



«Когда я стану директором...»

Начало XXI века ознаменовалось для Национальной библиотеки Беларусь знаменательным событием: началось строительство нового здания. И практически одновременно с началом строительства произошли перемены в её руководстве. В конце марта 2003 года в библиотеку пришёл человек, прихода которого и ждали, и опасались. Ждали, потому что человек «свой», понимает такой с виду простой, а на деле отнюдь не лёгкий библиотечный труд. Опасались же.... А впрочем, чего теперь об этом, ведь опасения (к счастью!) не подтвердились.

Кристалл его души

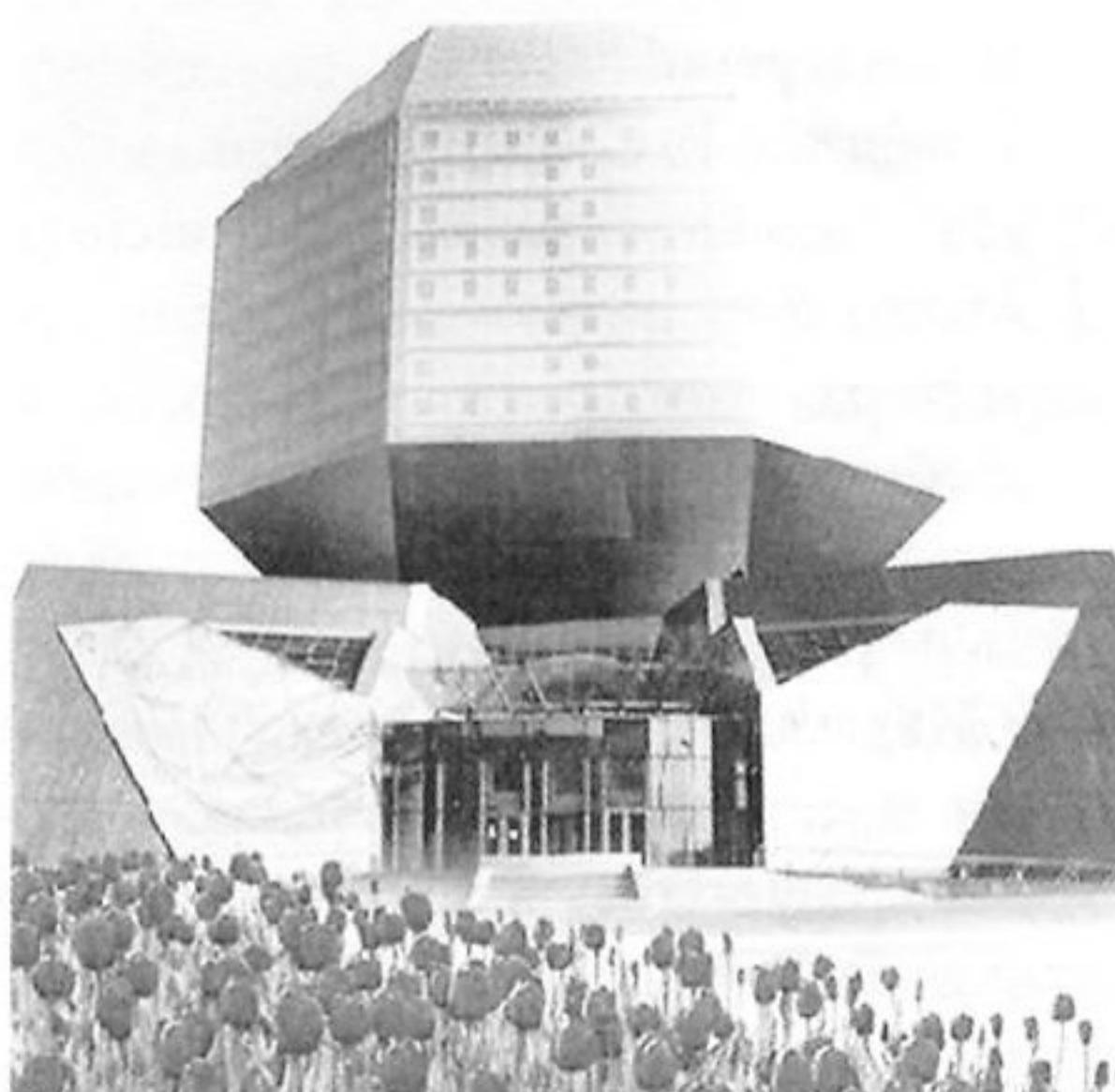
К юбилею Романа Мотульского

отдел книгохранения. «*После было всяческого немало*» — эта строчка из стихотворения Расула Гамзатова как нельзя более точно отражает творческую судьбу Романа Степановича, но спустя 20 лет он стал директором Национальной библиотеки Беларусь.

нович, даром предвидения, желаю Вам не останавливаться на достигнутом, ставить перед собой самые несбыточные цели и не сомневаться в том, что они будут достигнуты! Вам всего лишь 50! Жизнь ещё только начинается!

С Днём рождения Вас, Роман Степанович!

Светлана Анатольевна Базылева-Ланько, заведующая сектором Центрального подсобного фонда отдела библиотечного обслуживания Национальной библиотеки Беларусь, магистр педагогических наук



Закономерно? Возможно, но нельзя не упомянуть об одном обстоятельстве. Дело в том, что более двух десятилетий назад в нашей библиотеке существовал клуб молодых специалистов. В нём проводились всевозможные конкурсы и мероприятия. В одном из них, называвшемся «Если бы я был директором...», каждый участник должен был представить свою программу действий. Презентация программы Романа Мотульского, проработавшего к тому времени в библиотеке всего лишь 3 недели, выглядела так: «*Когда я стану директором, то наведу здесь порядок и построю коммунизм*».

Судьба распорядилась так, что ему выпала возможность воплотить этот план (в первой его чати) в реальность. И раз уж она наградила Вас, Роман Степа-

Капитан библиотечного корабля

Для меня Роман Степанович Мотульский — пример для подражания как человек, руководитель, учёный, общественный деятель, творческая личность, которая поспевает везде и у которого на всё хватает времени, а самое главное — кипучей светлой энергии. Таким и должен быть Библиотекарь с большой буквой.



вы. В одном из интервью на вопрос, о чём он больше всего мечтал в детстве, Роман Степанович ответил просто: «*Вспоминаю школьное сочинение, помоему, класс за шестой. Я написал, что хочу стать библиотекарем... У нас это, можно сказать, потомственная профессия. Мой отец какое-то время*»

И вот 26 марта Леонид Гуляко, в то время министр культуры Республики Беларусь, представил коллективу библиотеки её нового директора. Им стал Роман Степанович Мотульский, доктор педагогических наук, декан факультета библиотечно-информационных систем Белорусского государственного университета культуры и искусств. За плечами у него уже был опыт трудоустройства в Национальную библиотеку. Дело в том, что 28 лет назад, в 1983 году, Роман Мотульский пришёл в Ленинку по распределению, на должность библиотекаря в

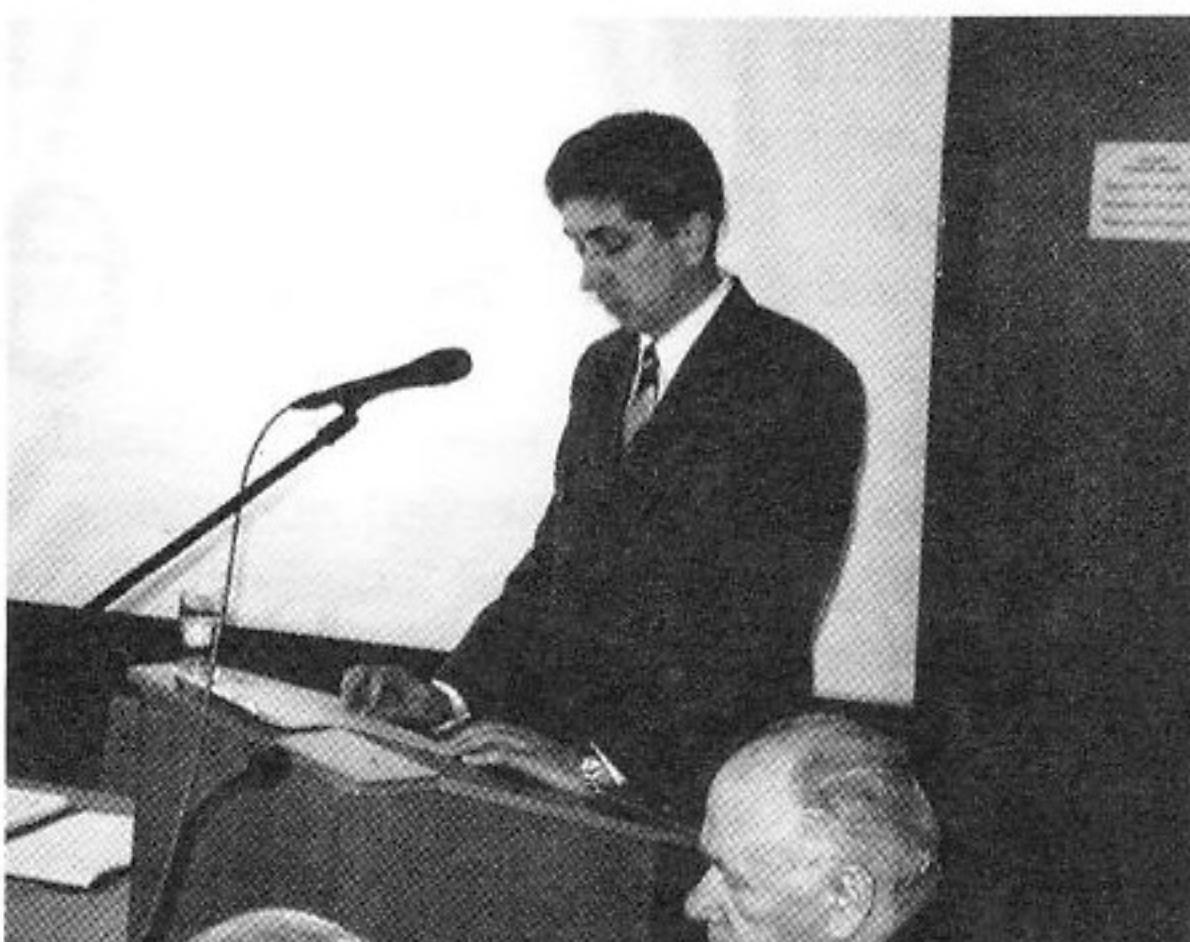
работал в библиотеке. Я постоянно у него там крутился-вертелся. Годы моего становления проходили именно в библиотеке, я очень любил читать. К тому же отец для меня всегда был нравственным ориентиром».

Читая это признание, я радовался каким-то маленьким совпадениям в биографиях: мы с сестрой тоже с ранних лет играли «в библиотеку», на библиотечное дело меня тоже «благословил» мой отец, никогда не работавший в библиотеке, но обожающий творчество Ф. М. Достоевского.

Ещё одна выдержка из интервью с Р. С. Мотульским: «Фонд сельской библиотеки был не такой уж большой, но знакомство с миром книг мне очень помогло в становлении собственной личности. С детства много читал, увлекался фантастикой и научно-популярной литературой. Знакомство с ней позволило расширить тот мирок в котором я жил, позволило оторваться от обыденного, научило находить необычные решения проблем». Да, и я вырос на романах Жюля Верна и Дюма-отца. Помню, как и Роман Степанович, корешки этих книг... А Минский институт культуры стал нашей общей *alma mater*.

Встречаясь с Романом Степановичем на семинарах, конференциях, я всякий раз убеждаюсь, что он болеет не только за Национальную библиотеку Белару-

си, но и за библиотечное дело в целом. Хотелось бы пожелать, чтобы он ещё долго оставался капитаном нашего библиотечного корабля, оставался таким же энергичным, целеустремлённым, позитивным.



Роман Степанович, мы гордимся Вами и равняемся на Вас!

Юрий Максименко, заместитель директора по научной работе Гомельской областной универсальной библиотеки

Целеустремлённость

К юбилею Р. С. Мотульского

Романе Степановиче мне больше всего импонирует такая черта его характера, как целеустремлённость. Ещё, будучи рядовым библиотекарем-практиком, он по собственной инициативе решил заниматься научной работой. Написал несколько статей — помнится, о моделировании фондов, — которые сразу же были приняты к публикации центральными профессиональными журналами. До статуса научных они, конечно, не дотягивали, но искра Божия в них всё же просверкивала, поэтому когда он появился передо мной в роли потенциального аспиранта, я без колебаний согласился быть его научным руководителем. Правда, избранную им тему отверг, что называется, с порога, хотя Роман Степанович имел опыт её практической разработки. Предложил теоретически подняться над библиотечной статистикой, что было для юного кандидата в исследователи полной неожиданностью. Он за неё взялся с энтузиазмом и целеустремлённостью, в качестве методологической основы восприняв мою концепцию библиотеки как четырёхэлементной системы, и пришёл к богатым системным выводам относительно концептуального подхода к содержательному наполне-

нию государственной библиотечной статистики.

Ещё в бытность аспирантом Р. С. Мотульский проявил себя настолько зрелым исследователем, что я предложил ему стать моим соавтором по статье «Скупой платит дважды» (Библиотекарь. — 1991. — №7. — С. 11—14). Статья содержит востребованную в тот момент (и, увы, ещё более востребованную современностью) критику принципа остаточного финансирования библиотечного дела. Это редчайший случай, когда я счёл для себя возможным публиковаться в соавторстве со своим аспирантом. Поскольку в научном мире широко распространена осуждаемая мною практика, когда руководитель просто примазывается к трудам своих учеников, ставя свою подпись (к тому же чаще всего первой) под их произведениями, подчеркну ещё раз: за идею и основной текст статьи, о которой идёт речь, главную ответственность несу я, и инициатива соавторства исходила от меня.

Размышления над феноменом библиотеки как системы привели Р. С. Мотульского к новым и логически аргументированно выстроенным выводам по типологии и классификации библиотек. Его публикации по этому вопросу, преимущественно в сборнике, а теперь журнале «Научные и технические би-



лиотеки» до настоящего времени находятся в поле зрения библиотековедов.

Дальше — больше, и вот Р. С. Мотульский — автор докторской диссертации и многих трудов о феномене библиотеки как системы. Он существенно развил и уточнил мои позиции по этому вопросу, и его произведение обобщающего характера «Общее библиотековедение: учеб. пособие для вузов» (М.: Либерея, 2004. — 223 с.) я ставлю выше, чем аналогичный учебник Н. С. Карташова и В. В. Скворцова (М.: Изд-во Моск. гос. ун-та культуры, 1997. В 2 ч.), и

своим слушателям рекомендую осваивать этот курс «по Мотульскому».

Круг научных интересов моего самого главного последователя в разработке системного видения библиотеки постоянно расширяется, несмотря на его крайнюю загруженность административной и общественной работой. Р. С. Мотульский, что называется, из первых рук владеет информацией о состоянии библиотечного дела во многих зарубежных странах, особенно глубоко вникает в историю библиотек Беларуси. Его публикации по этим направлениям отличаются новизной, актуальностью и самостоятельностью. Читая их, всегда



обогащаешься и испытываешь профессиональное удовольствие.

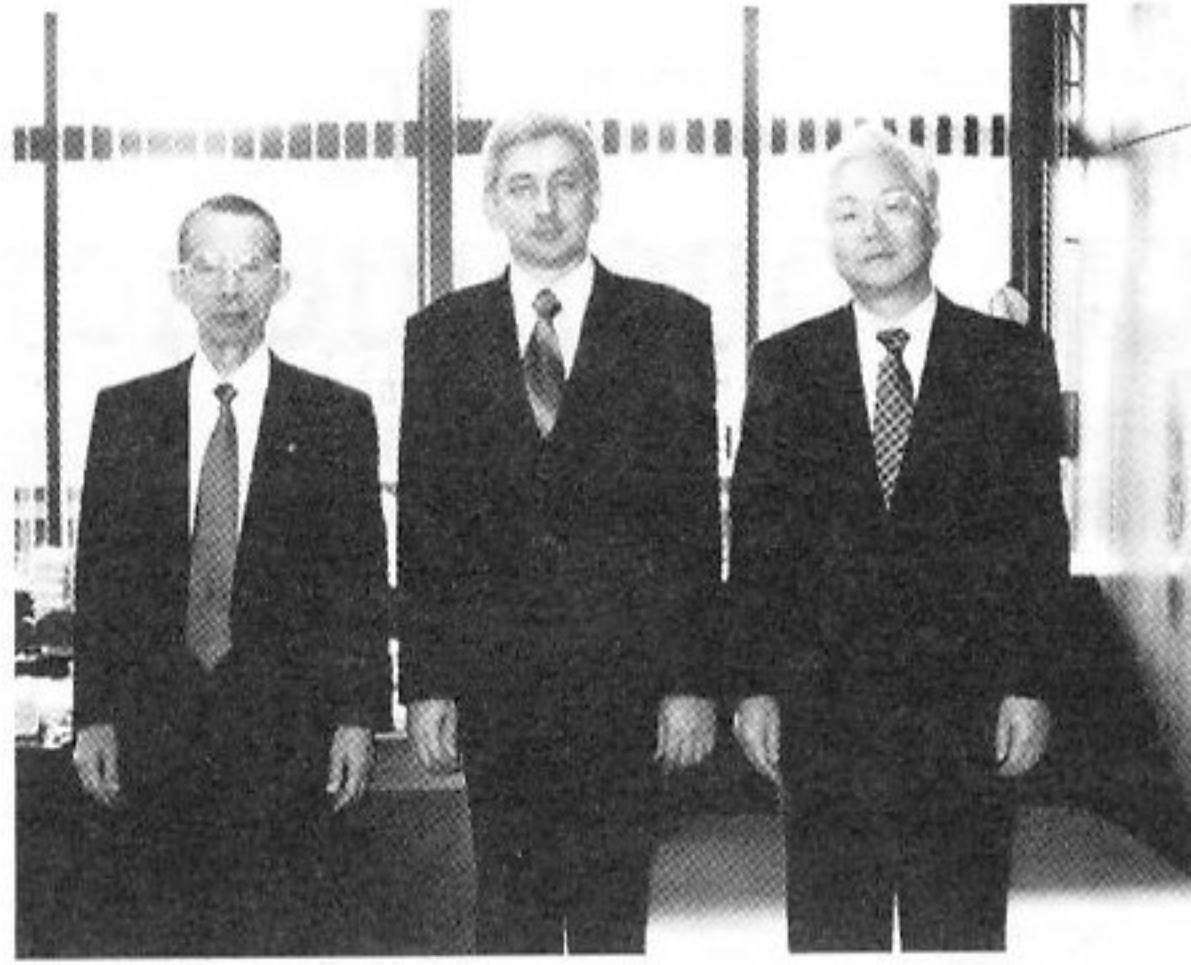
Ну, а тот факт, что наряду с научной деятельностью Р. С. Мотульский постоянно вёл деятельность организационную и учебную, был замечен в этом отношении среди других библиотечных специалистов, и продолжает проявлять



себя в этих качествах, свидетельствует о его одарённости и разнообразных талантах, каждый из которых востребуется и успешно проявляется. Попробуйте найти в мире другого такого директора Национальной библиотеки, который одновременно был бы ответствен и за официальную резиденцию Президента страны! Какую повседневную ответственность это на него накладывает,

трудно представить и хочется ему искренне посочувствовать.

В заключение порадуюсь и ещё одному, чисто житейскому обстоятельству. Как и многие из нас, в начале своей профессиональной деятельности Роман Степанович находился в



чрезвычайно стеснённых бытовых обстоятельствах. Сейчас все такого рода неурядицы, по счастью, позади, он вполне успешен как семьянин, хотя вволю насладиться семейным счастьем многочисленные и ответственные внешние нагрузки ему, к сожалению, конечно не позволяют. Своими профессиональным, личным и семейным благополучием он обязан своей мужественности, порядочности, а главное — работоспособности и целеустремлённости.

Успехов тебе во всём, мой дорогой и верный ученик, и доброго здоровья!

Бывший научный шеф

Р. С. Мотульского,
Ю. Н. Столяров

Отвечать за дело, которому служишь
Вот уже пять лет в новом здании Национальной библиотеки Беларуси не иссякает поток группы экскурсантов (зарубежных гостей и жителей нашей страны) и читателей. Для нас, библиотекарей, НББ — это ещё и центр белорусского библиотечного сообщества, место встреч профессиоников. Немалый вклад на такое восприятие библиотеки оказывает царящая в ней неповторимая радушная атмосфера, высокопрофессиональный и интеллигентный стиль руководства, присущий НББ.

Генеральный директор НБТ Роман Степанович Мотульский умеет дипломатично и с обаятельной улыбкой настоять на своём и решить самые сложные проблемы. Он представляет

нашу страну на высоком международном уровне и берётся реализовывать интереснейшие информационно-библиотечные и культурные проекты.

Доктор педагогических наук, профессор Р. С. Мотульский возглавляет Совет по защите докторских диссертаций при Белорусском государственном университете культуры и искусств по специальности 05.25.03 «Библиотековедение, библиографоведение и книговедение». В своей заключительной речи во время моей защиты кандидатской диссертации Роман Степанович заметил, что «в силу малочисленности научного профессионального сообщества Беларуси к каждой докторской диссертации, которая выносится на наше рассмотрение, мы относимся весьма трепетно, — не просто потому, что это ещё один кандидат в “члены клуба”, а потому, что это человек, который берёт на себя определённое направление в нашей сфере. Каждый человек, обладающий учёной степенью, не просто “застолбил” за собой определённое направление, но и дальше за него по жизни отвечает». Быть «членом клуба», который возглавляет Роман Степанович, поверите, весьма почтительно и приятно...



Пользуясь случаем, хочу поздравить Мотульского Романа Степановича с красивым мужским юбилеем и от всего сердца пожелать ему здоровья, оптимизма, успехов во всём, поддержки и понимания со стороны коллег и родных, новых творческих идей и свершений, личного счастья, а Национальной библиотеке Беларуси — процветания и благоденствия!

Стрелкова-Зыль Ирина Борисовна,
доцент кафедры инженерной педагогики и психологии Республиканского института инновационных технологий Белорусского национального технического университета; кандидат педагогических наук (г. Минск, Беларусь)